



Meer nodig dan ooit!

Beleidsplan Diaconaal Centrum Tiel 2026 t/m 2030

Stichting Diaconaal Centrum Tiel in een oogopslag

Doelgroep: kwetsbaren Tiel

Mensen met een beperkt sociaal netwerk; vaak met meerdere problemen;

Missie

Het DCT wil op basis van diaconale inspiratie gestalte geven aan de menselijke waarden naastenliefde, gerechtigheid en barmhartigheid.

We willen dit omdat in onze maatschappij kwetsbare mensen zijn, die niet genoeg hebben aan de hulp die de overheden hen biedt, dan wel de weg in het hulpcircuit zelf niet goed weten te vinden. Deze mensen worden in het bijzonder getroffen door het verlies aan maatschappelijke samenhang en de ontworteling die daarvan het gevolg is.

Kernwaarden

1. Waardigheid

We benaderen ieder mens met respect, erkenning en gelijkwaardigheid.

2. Gastvrijheid

We creëren een warme, open en veilige omgeving waar mensen zich gezien, gehoord en welkom voelen.

3. Zingeving

We bieden een luisterend oor en moedigen mensen aan zin en betekenis te geven aan hun leven, zodat zij hun eigen kracht versterken.

Activiteiten

Inloop, persoonlijke aandacht, gesprek, maaltijden (samen gezond eten), bezigheden, tuinieren, maatje.

Stimuleren eigen initiatief bezoekers, bevorderen persoonlijke ontwikkeling

Activiteiten door/met derden Faciliteren, zoals

stoelyoga, zelfhulpgroepen, verwijzen voor financiële hulp.

Randvoorwaarden:

samenwerken met wijkteam, gemeente, voedselbank, welzijnsorganisatie, kerken, GGD, GGZ

Inhoudsopgave

Hoofdstuk 1. Inleiding	4
Hoofdstuk 2. Secties.....	5
A. Inloophuis Tiel.....	5
B. Franciscushof.....	6
C. Tielse maatjes	7
Hoofdstuk 3. Beleidsdoelen	9
A. Beleidsdoelen DCT	9
B. Beleidsdoelen Inloophuis	11
C. Beleidsdoelen Franciscushof	11
D. Beleidsdoelen Tielse Maatjes.....	12
Hoofdstuk 4. Financiën/meerjarenbegroting	13
Hoofdstuk 5. Tot besluit.....	14
BIJLAGE MEERJARENBEGROTING 2026-2030	15

Hoofdstuk 1. Inleiding

In welke wereld leven we?

Nederland verandert, altijd. En altijd moeten mensen in een samenleving voor zichzelf een plek creëren waar ze een menswaardig bestaan kunnen leiden. Voor de een is dat moeilijker dan voor de ander en in de ene levensfase passen we ons makkelijker aan dan in een andere.

In dit tijdsgewricht is er schaarste aan financiën en aan personeel. Daardoor is er sprake van een verschuiving van intramurale naar extramurale zorg en van de tweedelijnszorg richting eerste lijn en nulde lijn. Met andere woorden: meer mensen moet het buiten de beschermende omgeving van een instelling redden. Professionele hulp die voor mensen beschikbaar en betaalbaar is, is niet voor iedereen vanzelfsprekend. Mantelzorg en vrijwilligerszorg moeten dat opvangen in de ogen van beleidsmakers en overheden. Ideologische, demografische en financiële motieven liggen daaraan ten grondslag.

Veel samenbindende krachten in de samenleving zijn losser geworden: de zuilen spelen nog maar een bescheiden rol, gezinnen en families zijn veel kleiner en de leden wonen lang niet meer zo vaak in dezelfde omgeving. Een flinke groep mensen is uitgesloten van de wereld van informatica en digitalisering. Een nog veel grotere groep drijft eerder mee in die wereld met zijn algoritmen en echokamers, dan dat ze daar bewust hun weg in kiezen.

Vanuit de overtuiging dat niets persoonlijk contact kan vervangen, wil de Stichting Diaconaal Centrum Tiel voor alle mensen in Tiel die daaraan behoefte hebben een veilige en niet-verplichtende plaats bieden om anderen te ontmoeten.

Wie hebben de Stichting Diaconaal Centrum Tiel opgericht?

De Stichting Diaconaal Centrum Tiel (DCT) is een Stichting die is gevormd door de kerkgenootschappen Protestantse Gemeente Tiel (PGT), de Rooms-Katholieke Sint Suitbertusparochie (voor de locatie Tiel) en de Gereformeerde Kerk Vrijgemaakt Tiel (nu Nederlands Gereformeerde Kerk). In 2017 is zij opgericht met een bredere grondslag dan alleen een kerkelijke. De oprichters beogen met deze verbreding duidelijk te maken dat het werk van de stichting zich richt op alle mensen, ongeacht hun levensbeschouwing.

De stichting heeft de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling).

De stichting kent drie secties, te weten:

1. Inloophuis Tiel sinds 1988;
2. Stadsmoestuin Franciscushof sinds 2014;
3. Tielse Maatjes sinds 2016.

Deze drie secties scheppen een helder aanbod voor mensen die het gevoel hebben er alleen voor te staan. In de afgelopen jaren zijn nauwere banden aangeknoopt met andere maatschappelijke organisaties.

Hoofdstuk 2. Secties

A. Inloophuis Tiel

a. Algemeen

De dagelijkse werkzaamheden in het Inloophuis worden uitgevoerd door een groep vrijwilligers en enkele betaalde medewerkers. Er is een kookgroep die de maaltijden verzorgt en verschillende vrijwilligers hebben praktische taken op zich genomen. De continuïteit wordt gewaarborgd door de betaalde beroepskrachten. Ook wordt een Verklaring omtrent gedrag (VOG) gevraagd in het kader van onze doelstelling om aan de bezoekers en vrijwilligers een veilige omgeving aan te bieden. Het Inloophuis werkt volgens de presentiebenadering¹: we willen er zijn voor mensen die behoefte hebben aan ontmoeting, een goed gesprek, ontspanning enz. Belangrijke waarden zijn erkenning van de ander, wederzijdsheid, afstemming op de leefwereld van de ander, de ander tot zijn of haar recht laten komen en niemand afschrijven. Enkele dagen per week wordt er een goede kwaliteit maaltijd verzorgd tegen een lage prijs.

De laatste jaren zien we dat er steeds meer bezoekers komen met complexe problematiek. Dat het Inloophuis, al meer dan 30 jaar elke dag drie uur open is, vormt een kostbaar goed.

b. Historie

Het Inloophuis is in 1988 gestart door de Diaconie van de Hervormde Gemeente Tiel (later gefuseerd in de Protestantse Gemeente Tiel). In de jaren daarna is ook de Caritas instelling van de Dominicsparochie (later gefuseerd in de Suitbertusparochie) mede drager van dit initiatief geworden. In 2018 is het Inloophuis overgedragen aan onze stichting.

c. Huisvesting

Het Inloophuis is gevestigd in het complex van de voormalige Gereformeerde Kerk aan de Dr. Schaepmanstraat, eigendom van de Stichting Sociaal Plein Tiel. Als medehuurders zijn in dit complex ook gevestigd het Toon Hermans Huis en de Stichting Humanitas.

d. Netwerk

Er zijn goede contacten met o.a. welzijnsorganisaties, middenstanders, lokale fondsen en de gemeente. Daarnaast zijn er contacten met Mozaïek Welzijn, Iriszorg en Ruimte voor Anders Zijn. Ook komen er leerlingen van de middelbare school voor een maatschappelijke stage en mbo- en hbo-studenten in het Inloophuis.

¹ De presentiebenadering is geformuleerd door de andragoog en filosoof prof. Dr. A.J. (Andries) Baart: "Kenmerkend in de presentie-benadering is de gerichtheid op het scheppen van rechtvaardige en liefdevolle menselijke verhoudingen, met name waar mensen onaanzienlijk, arm, 'sociaal overbodig', doodziek of 'hopeloos' zijn. (...) Daarmee onderscheidt de presentie zich met nadruk van wat momenteel de hoofdstroom is in de verzakelijkte, marktgerichte en op productie georiënteerde zorgverlening. De inzet van de presentie-beoefening is de mens, zijn waardigheid, zijn kostbaarheid en zijn verlangen naar geborgenheid. Deze oriëntatie heeft diepe wortels in het christelijke, en met name katholieke sociale denken (...) maar zeker ook in de humanistische traditie. De presentie-beoefening richt zich op professionals (...) maar zeker ook op vrijwillig(st)ers."

Met andere inloophuizen zijn wij aangesloten bij het landelijk netwerk van inloophuizen (Netwerk DAK). Hier worden ervaringen en expertise gedeeld.

e. Financiën

De doelstellingen in het kader van de financiën van het Inloophuis Tiel zijn vermeld in het hoofdstuk Financiën en uitgewerkt in de meerjarenbegroting, die als bijlage bij dit beleidsplan is gevoegd.

B. Franciscushof

a. Algemeen

Het doel van de tuin is om mensen de gelegenheid te bieden om in een biologische stadstuin zinvol werk te verrichten en de maaltijden van het Inloophuis van aardappelen, groenten en fruit te voorzien.

Sommige mensen komen juist tot hun recht als ze in de vrije natuur uitgedaagd worden om actief te zijn. In deze context is het ook mogelijk om met elkaar sociale contacten op te bouwen. De tuin is een **biologische** tuin. Dat betekent dat er geen bestrijdingsmiddelen worden gebruikt.

b. Historie

De Franciscushof is vanuit het Inloophuis gestart in 2014. Oorspronkelijk was de tuin bedoeld om de bezoekers van het Inloophuis en anderen een mogelijkheid te geven tot zinvolle activiteiten in de buitenlucht.

Het terrein, dat oorspronkelijk bestemd was voor uitbreiding van de Rooms Katholieke begraafplaats (Suitbertusparochie) is ons door de parochie in bruikleen gegeven, omdat uitbreiding van de begraafplaats niet langer nodig bleek.

c. De werkers

Op de tuin werken een coördinerend vrijwilliger, enkele kernvrijwilligers en overige vrijwilligers. Er zijn in totaal nu 27 vrijwilligers werkzaam. Van de coördinator en de kernvrijwilligers wordt een Verklaring omtrent gedrag (VOG) gevraagd in het kader van onze doelstelling om aan de bezoekers en vrijwilligers een veilige omgeving te bieden.

Er is een app-groep gevormd, zowel uit sociaal oogpunt als ook voor de overdracht van werkzaamheden en het vaststellen van de bemensing per dagdeel.

d. De indeling van de tuin

Het terrein is ongeveer 3500 vierkante meter groot en ligt redelijk centraal in de gemeente Tiel. Vanaf 2014 jaar is geleidelijk het gehele terrein in cultuur gebracht. Het grootste deel van de tuin is bestemd voor de verbouw van groente. Een gedeelte van de tuin is ingericht met fruitbomen, druiven en zacht fruit. De gemeente heeft daar met een schenking van vijftien fruitbomen aan bijgedragen.

Als laatste project is een tuin met bloeiende bomen en sierstruiken aangelegd in 2021. Ook bij de toegang van de tuin zijn bloemen en bloeiende planten aangeplant.

e. Voorzieningen

Op het terrein is elektriciteit dankzij de naastgelegen begraafplaats van de H. Suitbertusparochie. Er is een watervoorraad aangelegd en daarvoor wordt grondwater opgepompt. Gerealiseerd zijn een bewaarplaats voor gereedschappen, een koude kas, een lage koude bak en een composthoop. Een terras biedt de mogelijkheid om samen koffie/thee te drinken.

f. Financiën

De doelstellingen in het kader van de financiën van de Franciscushof zijn vermeld in het hoofdstuk Financiën en uitgewerkt in de meerjarenbegroting, die als bijlage bij dit beleidsplan is gevoegd.

C. Tielse maatjes

a. Algemeen

Doel van het project Tielse Maatjes is om volwassenen (18+) met psychische klachten of psychosociale problemen die behoefte hebben aan vriendschappelijk contact, te koppelen aan een maatje. Door dit project dragen we bij aan het zo zelfstandig mogelijk functioneren van deze groep mensen en aan het vergroten van de kwaliteit van hun leven.

b. Historie

In Tiel was de Vriendendienst, het maatjesproject van de RIBW Nijmegen-Rivierenland actief om mensen met psychische problemen een vrijwilliger als maatje te geven om op allerlei verschillende manieren ondersteuning te bieden. Door bezuinigingen bij de RIBW en pensionering van de coördinator is het maatjesproject in Tiel en Rivierenland in 2014 min of meer stopgezet. In 2015 is er in Nijmegen een nieuwe start gemaakt en sinds 2016 is er enige ruimte voor inzet in de regio. De werkgroep Ruimte voor AndersZijn heeft voor Tiel het initiatief genomen voor Tielse Maatjes.

c. Medewerkers en werkwijze

Er is een coördinator aangesteld voor 4,5 uur per week. De coördinator bezoekt hulpvragers, voert intakegesprekken met alle vrijwilligers en beoordeelt of de hulpvraag passend is bij de doelstellingen van het project. De potentiële maatjes moeten minimaal een jaar beschikbaar zijn gedurende zo'n anderhalf uur per twee weken. Een goede match tussen hulpvrager en maatje is belangrijk. Er zijn nu 21 koppels actief.

Voor een training kan gebruik gemaakt worden van de ervaringen van het RIBW-Nijmegen/Rivierenland, MEE en Ruimte voor Anders Zijn. Om de sociale veiligheid te bevorderen wordt van elke vrijwilliger gevraagd om een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG).

d. Werving vrijwilligers

De werving van maatjes gebeurt jaarlijks via onder meer de lokale pers, social media, folders, het Vrijwilligers steunpunt, de partners in dit project, de netwerken van Mozaïek en van de kerken.

e. Financiën

De financiële doelstellingen voor de Tielse Maatjes Tiel zijn vermeld in het hoofdstuk Financiën en uitgewerkt in de meerjarenbegroting, die als bijlage bij dit beleidsplan is gevoegd.

Hoofdstuk 3. Beleidsdoelen

A. Beleidsdoelen DCT

a. Draagvlak voor het werk van de verschillende secties verbreden.

Er zijn 3 kerkgenootschappen die participeren in het DCT.

Daarnaast is het zaak dat de gemeentelijke overheid zich bewust is van het feit dat de werkzaamheden van de secties van het DCT van groot belang zijn voor het welzijn van de burgers van de gemeente Tiel.

Tot slot is het van belang dat het bedrijfsleven goed op de hoogte is van de maatschappelijke activiteiten van onze organisatie. Als Stichting zijn we mede afhankelijk van sponsorgelden en donaties. Veel bedrijven willen in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) een steentje bijdragen aan het werk in de samenleving, en daarvoor is een goede beeldvorming belangrijk. De Stichting spant zich in om dat beeld goed over het voetlicht te brengen. Dit vraagt om een publiciteitsplan met concrete doelstellingen en prioriteiten.

In 2023 is met financiële ondersteuning van de gemeente Tiel een samenwerking aangegaan met Ixta Noa, een organisatie gevormd door ervaringsdeskundigen en gericht op functioneel-, sociaal/maatschappelijk en persoonlijk herstel.

Zij organiseren thema-avonden, spreekuren in het Inloophuis en scholing/ondersteuning waar nodig van vrijwilligers en beroepskrachten.

b. Financiën

Voor het uitvoeren van de activiteiten is de Stichting afhankelijk van schenkingen, giften, donaties en subsidies.

Vanaf het begin hebben de kerken financieel bijgedragen, maar daarnaast zijn het de gemeente Tiel en meerdere steunfondsen die structureel dan wel incidenteel bijdragen aan het werk in Inloophuis en Tielse maatjes.

Antwoorden op structurele maatschappelijke noden kunnen niet alleen projectmatig worden gerealiseerd. Onder het mom van innovatie wordt een carrousel in het leven geroepen van steeds weer wisselende projectformuleringen bij steeds weer wisselende fondsen. Dat doet in hoge mate af aan de (kosten)effectiviteit van de maatschappelijke organisaties die proberen die maatschappelijke verantwoordelijkheid inhoud te geven.

Zowel het tegen een redelijke vergoeding beschikbaar stellen van onze huiskamer voor andere sociaal-maatschappelijke organisaties als het werven van donateurs en een of meer sponsors behoren tot de inspanningen die de stichting gaat doen om de financiering passend te houden.

c. Samenwerking tussen de werkvelden bevorderen

In artikel 3 van de statuten staat dat de Stichting DCT drie doelen nastreeft: presentie, zinvolle activering en hulp, informatie en advies bij (im)materiële nood. Preventie van verder sociaal isolement en voorkomen van grotere afhankelijkheid van hulpverlening is bij alle activiteiten van het DCT één van de doelstellingen.

Het is van belang om deze samenhang niet uit het oog te verliezen. De kracht van Stichting DCT zit

in het integraal benaderen van mensen die een steuntje kunnen gebruiken, hulp nodig hebben, gezelligheid zoeken. Ook voor de vrijwilligers die deel uit maken van onze organisatie zijn elementen als zinvol actief zijn, samenwerken met anderen en waardering en bevestiging krijgen belangrijke waarden. Hun inzet betekent niet alleen iets voor de doelgroep maar ook zichzelf krijgen er veel voor terug. Vrijwilligerswerk in het Inloophuis wordt tevens erkend als werkzaamheid in het kader van de participatiewet.

d. Faciliteren van de activiteiten binnen de secties

Vrijwilligers. Voor onze organisatie is de inzet van een groot aantal vrijwilligers onmisbaar. Er wordt veel aandacht besteed aan het werven en behouden van vrijwilligers, waarbij gekeken wordt naar de kwaliteiten van de vrijwilliger en de vaardigheden die de activiteiten vragen. Er zijn gastvrouwen/heren, kokers, werkers in de tuin, maatjes enz.

Beroepskrachten. Er zijn meerdere beroepskrachten werkzaam voor de Stichting. Het bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van de uitvoering van het werk van de medewerkers. Dit komt tot uiting door zorgvuldig personeelsbeleid te voeren (selectie, scholing, voortgangsgesprekken, functioneringsgesprekken, beoordelingsgesprekken enz.).

Huisvesting. Met de realisatie van het Sociaal Plein Tiel in de voormalige Gereformeerde Kerk aan de Schaepmanstraat en de verhuur door de Stichting Sociaal Plein van ruimtes voor het Inloophuis Tiel is een adequate huisvesting voor Inloophuis en daarmee de stichting gerealiseerd. De komende jaren zal de samenwerking met de medehuurders worden geïntensiveerd om dublures in aanbod te voorkomen, gebruik te maken van elkaars kennis en mogelijkheden en het delen van gemeenschappelijke voorzieningen (nutsvoorzieningen, schoonmaak, parkeerbeheer, internet). Het is de bedoeling dat medegebruik wordt mogelijk gemaakt voor organisaties die passen binnen onze missie/visie. Het Inloophuis heeft de beschikking over een eigen ingang.

e. Publiciteit

De pr-inspanningen worden vastgelegd in een Pr-plan, dat doelen en prioriteiten aangeeft. We gaan door met publicaties (o.a. in de kerkbladen van de deelnemende geloofs-gemeenschappen). In de komende jaren willen we sterker inzetten op de ontwikkeling van het netwerk, persoonlijk contact, folders, reacties op actualiteit.

De eerste digitale Nieuwsbrief van het DCT is in 2021 verschenen en sindsdien is die in een frequentie van 6 maal per jaar verschenen.

Prioriteit heeft het inrichten en actueel houden van één toegankelijke website voor de stichting en haar afzonderlijke onderdelen. Om eenduidige en actuele informatie te verschaffen is concentratie van de informatie op één medium noodzakelijk.

B. Beleidsdoelen Inloophuis

a. Parels

- Al meer dan 30 jaar zijn we elke dag (ook op zon- en feestdagen!) open voor iedereen die behoefte heeft aan gezelschap of een veilig plekje voor zichzelf.
- Daarnaast worden steeds nieuwe activiteiten en projecten opgestart, aansluitend bij ontwikkelingen die zich in de maatschappij of in en rond het Inloophuis voordoen. Stoelyoga, schilderactiviteit.
- Mensen voelen zich welkom en vrij om hun verhaal te delen, indien nodig in een individueel gesprek. Er heerst een sfeer van onderlinge betrokkenheid die versterkt wordt door de gemoedelijke activiteiten en maaltijden waarbij ook vrijwilligers regelmatig aanschuiven.
- Bezoekers hebben een heel diverse achtergrond wat verrijkend werkt.

b. Puzzels

- De diversiteit onder de bezoekers stelt hogere eisen aan de sociale kwaliteiten van de vrijwilligers en de beroepskrachten. Soms is er sprake van hinderlijk gedrag, wat sommige bezoekers lastig vinden. Door scholing en training van medewerkers en vrijwilligers wordt meer inzicht verkregen in onbegrepen gedrag. Tevens worden tools aangereikt hoe hiermee om te gaan.
- Opvallend is dat het vrouwelijke bezoekersaantal achterblijft bij de verwachting. Door o.a. flyers werken wij aan de zichtbaarheid van het Inloophuis bij de 1^e lijnszorg en andere organisaties.
- Het Inloophuis telt nu zo'n 25 vrijwilligers waarvan een aantal met speciale taken zoals de mensen van de kookgroep. Om elke dag open te kunnen zijn met minimaal 2 gastvrouwen – heren is dit eigenlijk te weinig. Hierdoor voelen en zijn deze vrijwilligers te zwaar belast. Mede door inzet van de coördinator wordt er gewerkt aan een goede balans tussen in- en uitstromende vrijwilligers. Daarnaast wordt er gestreefd naar een sterke samenwerking binnen het sociaal-maatschappelijk netwerk in Tiel.
- Toerusting, training en begeleiding van de vrijwilligers blijft -ondanks een grote verbetering in de vorm van de gestarte intervisiebijeenkomsten- punt van aandacht. Ook is bij sommige vrijwilligers sprake van een kwetsbare gezondheid.

C. Beleidsdoelen Franciscushof

a. Parels

- Het terrein is nu geheel in cultuur gebracht en levert een goede opbrengst op. Meer dan in voorgaande jaren heeft de opbrengst van de oogst die de vraag van het Inloophuis te boven ging afzet gevonden bij anderen, met name in de kerken.
- De faciliteiten op het terrein en het onderhoud zijn verbeterd, de kas is opgeknapt en er zijn mooie struiken gezet rondom de plaats waar gezamenlijk koffie en thee wordt gedronken.
- De betrokkenheid van de vrijwilligers is onverminderd groot. Er is een flinke groep mensen

die al meerdere jaren hun steentje bijdragen.

- Regelmatig zijn er publicaties in de pers en er is ook buiten de regio belangstelling voor het project. De waardering is groot wat onder meer blijkt uit diverse prijzen die er gewonnen zijn.

b. Puzzels

- Er is zorg over de opvolging van de leidinggevende vrijwilligers die op leeftijd zijn. Zonder beroepskrachten is het een hele klus om alle taken het gehele jaar door te vervullen.
- In het aanbod van mensen die in de tuin willen werken wordt ook zichtbaar dat ook steeds meer mensen uit de eerste- en tweedelijns zorg willen deelnemen, soms door de zorg daartoe gestimuleerd. Dat maakt de begeleiding intensiever en doet een groter beroep op de kernvrijwilligers.

D. Beleidsdoelen Tielse Maatjes

a. Parels

- De organisatie draait goed.
- Er is belangstelling van zowel hulpvragers als hulpbieders. Inmiddels zijn er ruim 21 koppels.
- Subsidie van de gemeente Tiel heeft dit project mogelijk gemaakt. Deze steun is van levensbelang voor de continuïteit.

.

b. Puzzels

- Het krijgen van voldoende geschikte vrijwilligers is niet eenvoudig.
- Niet alle matches houden een langere periode stand, anderen vele jaren. Hoe gaan we hier mee om.
- Een goede balans vinden in aanmeldingen van vrijwilligers en aanvragers (cliënten).
- Het verkrijgen van voldoende financiële middelen staat onder druk.
- Bereiken we wel voldoende cliënten.
- Is het DCT de meest voor de hand liggende paraplu voor deze activiteit.

Het bestuur beraadt zich in de komende periode op de activiteiten van de Tielse Maatjes binnen het DCT, daarnaast wordt er gekeken naar mogelijke alternatieven.

Hoofdstuk 4. Financiën/meerjarenbegroting

De geldmiddelen die nodig zijn voor het functioneren van de stichting DCT worden verkregen vanuit het Franciscusfonds (Kansfonds), de diaconie van de Protestantse Gemeente Tiel, de gemeente Tiel, de Stichting Van den Heer Hoogendijk van Domselaar, de (regionale) Parochiële Caritasinstelling bij de Suitbertusparochie, het Oranje fonds, Nederland Doet en andere fondsen.

Voor het Inloophuis speelt het probleem, dat steeds meer fondsen inzetten op projectfinanciering. De activiteiten binnen het Inloophuis zijn echter moeilijk in projecten op te delen. Daardoor wordt het verkrijgen van financiering voor de gehele exploitatie niet eenvoudiger. Daarom wordt ook ingezet op andere financieringsbronnen zoals donateurs, sponsors en medegebruik van onze ruimtes. Verder verwachten wij dat de door de maatschappij ingezette verschuiving naar de zogenaamde nuldelijnszorg (in onze situatie: vrijwilligerswerk) voor een toename van ons bezoekersaantal zal zorgen. Alleen een investering in de ondersteuning van vrijwilligersorganisaties zal een verantwoorde besparing op de kosten van eerste- en tweedelijnszorg teweegbrengen. De kwaliteit van de opvang moet immers gewaarborgd blijven. Mede door deze kwaliteit te waarborgen wordt een terugval naar de dure eerste en tweedelijnszorg voorkomen. In de meerjarenbegroting is met deze aanname rekening gehouden.

De exploitatie van de Franciscushof blijft naar verwachting budgetneutraal zolang de grond om niet beschikbaar is.

Voor de Tielse maatjes speelt het probleem dat de gemeentelijke subsidie niet toereikend is. Daardoor moet (meer dan) de helft van de voor de exploitatie benodigde gelden op andere wijze worden verkregen. Hiervoor is fondswerving het eerste middel. Wij sturen erop aan, dat ook bij deze exploitatie de effecten van verschuiving naar de nuldelijnszorg financieel wordt erkend. In de meerjarenbegroting is daar rekening mee gehouden.

Het bestuur streeft er naar kostenstijgingen te dekken door kostenbesparingen door te voeren. Voor de sterk stijgende personeelskosten moet het bestuur de komende jaren voldoende aanvullende middelen verkrijgen, zoals subsidies en bijdragen van fondsen.

Hoofdstuk 5. Tot besluit

In dit beleidsplan is getracht een zorgvuldig beeld te schetsen van de activiteiten van de Stichting, nu en in de toekomst.

De huisvestingsproblematiek voor het Inloophuis is gelukkig opgelost. Er blijven echter wel een aantal specifieke aandachtspunten:

- Hoe ontwikkelt zich de werving van vrijwilligers voor het Inloophuis.
- Blijft het mogelijk ons unique selling point van zeven dagen per week open zijn, te handhaven.
- Blijft de tuin even succesvol als de laatste jaren en zijn er voldoende kartrekkers te vinden?
- Hoe ontwikkelt het project Tielse Maatjes zich verder in de toekomst en blijft het DCT de meest voor de hand liggende paraplu voor deze activiteit?

Het bestuur van de Stichting DCT ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet. Alles met het doel er te zijn voor hen die in kwetsbare omstandigheden verkeren.

Tiel, december 2025

BIJLAGE MEERJARENBEGROTING 2026-2030

DCT Meerjarenbegroting 2026-2030

DIACONAAL CENTRUM TIEL	MEERJAREN BEGROTING			
	2027	2028	2029	2026 begroot
BATEN				
Baten van particulieren	2.900	2.900	2.900	2.915
Baten van bedrijfsleven	6.200	6.200	6.200	6.200
Baten van kerken	5.400	5.400	5.400	5.400
Baten van vermogensfondsen	85.000	85.000	85.000	85.445
Baten als tegenprestatie				11.900
levering producten/diensten	12.000	12.000	12.000	
Baten uit loterij-organisaties				0
Baten subsidies overheden	47.000	47.000	47.000	47.100
Baten andere fondsenwervende organisaties	5.000	10.000	15.000	0
Totaal gewonnen baten	163.500	168.500	173.500	158.960
Overige baten				0
totaal opbrengsten	163.500	168.500	173.500	158.960
LASTEN				
personeelskosten	117.073	121.756	126.626	112.570
kosten vrijwilligers	3.200	3.200	3.200	3.210
huisvestingskosten	20.000	20.000	20.000	19.750
kosten activiteiten	14.500	14.500	14.500	14.380
indirecte kosten	8.600	8.600	8.600	8.550
onvoorzien	500	500	500	1.500
totaal kosten	163.873	168.556	173.426	159.960
saldo baten minus lasten	-373	-56	74	-1.000
financiële baten				1.300
financiële lasten				-300
Resultaat	-373	-56	74	0